

Инвестиционное послание
главы администрации города Кузнецка С.А. Златогорского по итогам
работы за 2019 год и задачам на 2020 год

Уважаемые товарищи!

Развитие города, решение его проблем – сложный и многогранный процесс. Он требует грамотных организационных усилий, активной работы по обеспечению реализуемых проектов, строгого постоянного контроля, анализа ситуации и своевременного внесения корректив в работу. И все это должно осуществляться в строгом соответствии с требованиями законодательства.

Важно отметить, что сегодня нет каких-то рамок, ограничивающих «верхний предел» возможной активности по решению задач развития муниципалитета. Равно как сложность бюрократических механизмов, ограниченность собственных финансовых возможностей городского бюджета, скажем прямо, не являются стимулирующими факторами. Поэтому в нынешних условиях возможны разные модели поведения, в том числе и пассивный вариант – «денег нет, закон не дает, ждем решений «сверху» и т.д. Это позволяет чиновничеству более-менее спокойно существовать. Но не способствует развитию подведомственной территории. Поэтому возглавляемая мной администрация города Кузнецка принципиально занимает другую позицию: мы стараемся действовать с максимальной инициативой, поддерживать людей и начинания, которые содержат рациональное зерно развития, где-то рискуем, имея главной целью предать процессу позитивных преобразований в городе динамизм и необратимый характер.

Это непросто в нынешних условиях. Вы знаете, что общеэкономическая ситуация достаточно сложная, темпы развития экономики невысокие, есть проблема уровня доходов населения и так далее. Серьезным сдерживающим фактором развития на муниципальном уровне остается низкий уровень собственных доходов муниципальных бюджетов. В этих условиях положительные результаты социально-экономического развития той или иной территории отнюдь не гарантированы.

Перечисленные проблемы, конечно, касаются и нас. Тем не менее, городу Кузнецку в истекающем году удалось добиться позитивных результатов практически по всем направлениям деятельности, о чем конкретно я ниже и доложу.

Прежде всего, учитывая формат нашего нынешнего общения – инвестиционное послание – хочу проинформировать вас, что по итогам 2019 года мы выходим на **небывалый за последние годы для нашего города объем реализованных инвестпроектов – более 2,5 млрд. рублей**. Рост по сравнению с предыдущим годом составил почти 20%, а с 2017 годом – более 2 раз. Этот рывок имеет несколько основных составляющих: во-первых, удалось привлечь крупных внешних инвесторов; во-вторых, в город

«заведены» значительные объемы средств вышестоящих бюджетов; в-третьих, сработали созданные благоприятные условия для активизации инвестиционной деятельности кузнецкого бизнеса.

Если говорить о первой позиции – **крупных инвестициях** «извне», то наиболее показательным в этом плане проектом стал ввод в строй группой компаний «Фом Лайн» крупнейшего в России и в Европе производства пенополиуретана. Это современнейшее предприятие мощностью до 50 тыс. тонн в год готовой продукции и объемом инвестиций 1,7 млрд. рублей стало первым с советских времен такого рода и масштаба проектом промышленно-производственного направления, который удалось привлечь и реализовать в нашем городе. Он стал возможен благодаря объединению усилий инвестора, которого удалось убедить в перспективности кузнецкой площадки; муниципальной власти, создавшей комфортные условия для реализации инвестпроекта «на земле»; региональной власти, обеспечившей эффективную поддержку инвестору на региональном и федеральном уровнях. Радует, что этот инвестор, что называется, «вошел во вкус», и в настоящее время активно занимается следующим проектом – заводом по производству матрасов.

Серьезную проблему инфраструктурного характера – строительство станции обезжелезивания на Южном водозаборе и КНС с напорным коллектором в районе Откормсовхоза – нам удалось решить в уходящем году через концессионную схему привлечения внешнего финансирования.

В минувшем году удалось подобраться к практическому решению проблем обеспечения нормального транспортного обеспечения населения. Пришедший в город крупный перевозчик уже поставил на пассажирские маршруты 30 новых современных и комфортных машин и в наступающем году намерен продолжить этот процесс.

Что касается вопроса **привлечения в город средств вышестоящих бюджетов**, то необходимо отметить, что уходящий год был весьма результативным в этом плане. Прежде всего, хотелось бы обратить внимание на выход в активную фазу строительства хирургического корпуса Кузнецкой межрайонной больницы, который начал обретать зримые очертания и уже сейчас поражает своим размахом. На данный момент на возведении данного объекта освоено уже порядка 200 млн. рублей средств областного бюджета. Более 150 млн. рублей федерального и регионального бюджетов в 2019 году были привлечены в город на цели благоустройства и дорожного строительства (на эти средства выполнены работы по благоустройству центральной части города, придомовой территории по ул.Плеханова 1а, пешеходной аллеи вдоль бывшего 59 завода, отремонтирован 9 участков автомобильных дорог). 100 млн. рублей федерального и регионального бюджетов привлечено на строительство и реконструкцию объектов образования. В частности, на эти средства в настоящее время заканчивается возведение двух ясельных пристроев (по 60 мест каждый) к детсадам №№ 28 и 29, проведен ремонт лицея № 21 и спортивного зала школы № 10. За счет участия в национальном проекте получено оборудование городка ГТО на 3 млн. рублей, которое смонтировано у 15-й школы. Здесь же, думаю, уместно

напомнить и об участии в развитии 6-й школы компании «Транснефть», на средства которой (более 6 млн. рублей) была проведена реконструкция трех профильных кабинетов и двух рекреаций.

В объеме 30 млн. рублей город получил помощь областного бюджета на цели подготовки теплового хозяйства к зиме (на эти средства были переложены порядка 2 км ветхих тепловых магистралей).

Для обеспечения устойчивой работы ледового дворца «Арена» из области городу была передана дорогостоящая ледовая машина.

Определенные вопросы дооснащения коммунальных предприятий Кузнецка необходимой техникой были решены за счет получения регионального гранта в сумме 1 млн. рублей.

Участие в федеральных и региональных жилищных программах позволило улучшить жилищно-бытовые условия 102 семьям кузнецчан, в т.ч. переселить 40 семей из ветхого и аварийного жилья.

Всего, таким образом, в истекающем году в Кузнецк было заведено более полумиллиарда рублей инвестиционных средств федерального и регионального бюджетов.

Следующая позиция, о которой пойдет речь – ***инвестиционная деятельность кузнецкого бизнеса.*** В моем докладе она идет третьей по счету, но по значимости, пожалуй, является самой важной. Поскольку именно местный бизнес кровно заинтересован в развитии своей территории и любые, неважно – большие или малые инвестиции в свой город – дорогого стоят. В этой связи хотелось бы отметить, что, несмотря на переменчивую экономическую конъюнктуру, все основные предприятия Кузнецка планомерно продолжали реализацию своих инвестпрограмм. Это, в первую очередь АО «Визит», «КЗК», мебельные предприятия. После определенных сложностей к концу года на устойчивый режим работы вновь вышел «КЛВЗ», в связи с чем возобновляется и инвестиционная программа данного предприятия. Среди инвестпроектов, реализуемых кузнецким бизнесом, стоит отметить проект компании «МР» по возведению новой производственной площадки на территории бывшего аэродрома; крупные инвестиции в развитие традиционных мебельных производств компаний «МГС», «Галина», «МФА», «Пластдекор», «Квартет» и целого ряда других. При поддержке администрации города в стадию практической реализации вошел интересный и весьма перспективный проект компании «Оптима». Из предприятий легкой промышленности хотелось бы отметить реализованный ИП Ильдейкиной В.Е. проект по созданию новой современной производственной площадки. На части территории, ранее относившейся к стадиону «Рубин», построен красивый современный спортивно-оздоровительный центр. И подобные примеры можно перечислять далее. ***Всего же в сферу развития экономики, производства в городе в отчетном году инвестировано более 1,5 млрд. рублей.***

В целом можно с удовлетворением констатировать, что инвестиционная деятельность кузнецкого бизнеса набирает обороты и по валовым показателям не уступает крупным внешним инвестициям,

привлеченным в наш город. Достаточно отметить, что в текущем году объем кредитного портфеля кузнецкого бизнеса, по имеющимся у нас оценкам, превысит 1 млрд. рублей и покажет рост, по сравнению с предыдущим годом, порядка 15 процентов. На данный момент в различной стадии реализации находится более 70 проектов, предполагающих строительство или реконструкцию объектов производственного или делового назначения общей площадью более 34,7 тыс. кв. м. Все эти цифры наглядно демонстрируют размах деятельности кузнецкого бизнеса, его потенциал и возможности.

Администрация города, действуя, конечно же, в рамках, определенных законодательством, **стремится заинтересованно помочь, поддержать наших предпринимателей в их начинаниях и проектах.** Любой предприниматель может обратиться к любому должностному лицу администрации, включая конечно и меня, для обсуждения возникающих вопросов, предложений, проблем. Таких обращений в течение года – сотни. Регулярно бывая на предприятиях и в организациях, я и сотрудники администрации на месте знакомятся с ситуацией и выработывают предложения по содействию в продвижении тех или иных проектов. Вопросы инвестиционной деятельности, поддержки конкретных проектов являются главными на регулярно проводимых в течение года заседаниях Штаба по развитию экономики и инвестиционного потенциала города Кузнецка. На содействие развитию бизнеса всецело «заточена» деятельность муниципального Агентства по развитию предпринимательства, которым в течение года проведено 55 мероприятий обучающего, консультативного характера с охватом более 1000 участников. Следует отметить, что все услуги для бизнеса оказываются Агентством бесплатно. По линии Агентства выстроено взаимодействие кузнецкого бизнеса с региональными институтами поддержки, что позволяет заинтересованным предпринимателям получать финансово-кредитную поддержку по региональным и федеральным программам, участвовать в организуемых под эгидой ТПП Пензенской области и других институтов поддержки бизнес-миссиях и выставках. Также стоит отметить и положительные оценки, которые получает работа бизнес-зоны в муниципальном Многофункциональном центре.

В этой связи определенным закономерным итогом работы органов исполнительной власти Кузнецка по поддержке бизнеса стало успешное участие наших представителей в региональном этапе проводившейся под эгидой Правительства Пензенской области и Всероссийского объединения деловых кругов «ОПОРА России» премии «Бизнес-успех». Номинантами конкурса стал как сам муниципалитет с презентацией проекта модели поддержки бизнеса, так и два наших предпринимателя. Теперь нам предстоит представлять область уже на федеральном уровне.

Говоря о кузнецком бизнесе, нельзя не отметить **существенный вклад многих наших предпринимателей в благоустройство города, развитие его социальной сферы, благотворительность и меценатство.** Традиционно

активно участвуют в социальных мероприятиях предприниматели Амиров М.С., Абушахманов М.Я., Астахов Ю.А., Кирдяшов В.В. и целый ряд других. Отмечу инициативу руководителя МФ «Элна» Еналиева Н.З. по безвозмездной передаче школам города значительного количества мебели для целей обучения ребят азам мебельного дела и обустройства классов. Большую помощь наши предприниматели оказывают школам города при подготовке к новому учебному году, Так, Живаев А.В. поставил новые окна в спортивном зале школы № 10. Семьи Ижбулатовых оказали огромную помощь в подготовке 17-й школы к визиту летчика-космонавта, Героя России А.Самокутяева. Благодаря инициативе предпринимателя Меньшова А.Н. на въезде в город со стороны Поселок появилась обновленная стела. Группа предпринимателей во главе с Сергеем Конновым организовала уже второй успешный мото-фестиваль в Кузнецке. Данное мероприятие становится традиционным и брендовым для нашего города. Столь же традиционным и любимым кузнечанами стал ежегодный фестиваль «Наша кузница», который проходит при активной поддержке предпринимательского сообщества города. Благодаря стараниям наших бизнесменов в окрестностях Кузнецка появляются интересные объекты спорта и активного досуга, такие как тубинг-трасса на Карпатах, обустройство пруда на бывшем кирпичном заводе. Нельзя не сказать о поддержке местным бизнесом спортсменов и спортивных команд города – здесь хотел бы особо отметить АО «Визит», но называть можно многих и многих. Традиционно при содействии наших предпринимателей проходят ежегодные благотворительные акции в отношении детей из слабо обеспеченных семей, приуроченные к началу учебного года и Новому году. Подобный перечень благих дел кузнеческого бизнеса можно продолжать и дальше. Я хотел бы поблагодарить от себя лично, от горожан всех представителей наших деловых кругов, кто радеет не только о собственном бизнесе, но и заботится о развитии своего города.

Теперь остановлюсь на **планах на предстоящий год.**

Начну с **бюджетных инвестиций.** В 2020 году будет продолжаться строительство хирургического корпуса, при этом будет завершён монтаж здания и начаты отделочные и благоустроительные работы. Также ожидается реализация ряда значимых для города проектов на объектах Кузнецкой межрайонной детской больницы. Из числа объектов социальной сферы по региональным программам будут проведены ремонты школы № 2, детского сада № 24. За счёт оборудования общей стоимостью 25 млн. рублей по программе партии «Единая Россия» будет проведена реконструкция стадиона в Западном микрорайоне.

В течение года в городе окончательно должна быть решена проблема качества водопроводной воды. В этой связи в феврале-марте совместно с Правительством Пензенской области на федеральном уровне попытаемся решить вопрос о выделении городу финансовых средств на строительство станции обезжелезивания на 8-м водозаборе по национальному проекту «Экология». Если таким образом вопрос решить не удастся, проблема будет

решаться за счет средств регионального и местного бюджетов. Цена данного проекта – 66 млн. рублей.

В благоустройство территории, ремонт и реконструкцию дорог города будет вложено не менее 65 млн. рублей. Более 50 млн. рублей будет направлено на решение проблемы переселения граждан из ветхого и аварийного жилья.

Таким образом, как ожидается, *объем бюджетных инвестиций в город в 2020 году будет не ниже показателей текущего года.*

Очередным *крупным инвестиционным проектом*, о котором уже говорилось выше, будет ввод строй на площадях бывшего 59 завода предприятия по производству матрацев. Объем вложений в данный проект – более 1 млрд. рублей. Как ожидается, значительный объем внешних средств будет инвестирован в площадку компании «МР», а также в кузнецкий элеватор, на который в 2019 году пришел профильный инвестор. Предполагаем, что по завершении судебных процедур в рамках банкротства сможет приступить к реализации своего проекта инвестор, нацелившийся на площадку бывшего предприятия «НАСЛ». В городе будет реализовано не менее двух крупных частных проектов в сфере жилищного строительства. Ожидается, что инвестор приступит к практической реализации проекта строительства крупнейшего в городе торгово-развлекательного комплекса на площадке бывших военно-медицинских складов. Также мы имеем все основания рассчитывать, что будет окончено возведение гостиницы по ул.Октябрьской. Зная ситуацию на мебельных предприятиях города, уверен, что многие из них также сделают очередной шаг в своем развитии. Равно как традиционно внесут свой вклад в укрепление экономики города такие наши флагманы, как «Визит», «КЛВЗ», «КЗК», «Металлопторг». Полагаем, что, несмотря на острую конкуренцию на рынках, найдут резервы для поступательного движения вперед наши предприятия легкой и пищевой промышленности, торговли и сферы услуг.

В целом предварительные расчеты показывают, что *в 2020 году город вполне может выйти на показатели инвестиций как минимум не ниже нынешнего года, и даже превысить их.*

И это не может не радовать. Равно как не должно расхолаживать всех нас – и власти, и бизнес. Как я уже отмечал выше, «краев», каких-то планок, которые сдерживают развитие территории, сегодня нет. Поэтому, я считаю, мы можем, а значит обязаны работать по-максимуму, используя все варианты и форматы, позволяющие ускорить позитивные преобразования в нашем городе. И приглашаю кузнецкий бизнес к сотрудничеству, активному взаимодействию в поиске и реализации прорывных решений.

Что в этой связи хотелось бы сказать?

Не могу не отметить, что в *городе целый ряд объектов, находящихся в частной собственности, потенциально способных стать точками инвестиционной активности, длительное время используются крайне слабо*, либо вообще находятся в плачевном, заброшенном состоянии. В первую очередь здесь можно привести примеры бывшего 2-го завода, часть

объектов бывшей обувной фабрики, «Полимермаша» и афелированных с ним структур, бывший ДК «Колос», кожевенный завод и ряд других. Обращаюсь к собственникам указанных объектов и всем лицам, имеющим то или иное к ним касательство: либо сами займитесь их приведением в порядок, либо находите партнера, инвестора, который способен сделать это. В этой связи поручаю заместителю, курирующему экономику, КУМИ, отделу архитектуры взять все подобные объекты на жесткий контроль.

Также считаю необходимым продолжить здесь уже начатую в аудитории руководителей мебельных предприятий города тему **серьезного развития и выхода на современный уровень кузнецкого мебельного кластера**. Те обсуждения, которые уже состоялись, показали, что наиболее востребованными направлениями нашей совместной работы в этом плане являются:

- выстраивание в городе фундаментальной, современной системы подготовки кадров через профориентационную работу с городской молодежью, приближение к кадровым потребностям мебельных предприятий учреждений профессионального образования Кузнецка, объединение усилий образования и бизнеса;

- создание в городе современной торгово-выставочной инфраструктуры, на базе которой возможно было бы проведение различного рода мероприятий (выставок, ярмарок, конференций, фестивалей и т.п.), способствующих привлечению в Кузнецк внешнего потребителя;

- разработка и легализация бренда «Кузнецкая мебель», иных мероприятий (конкурсы профессионального мастерства, фестивали, спортивные и зрелищные мероприятия) способствующих повышению узнаваемости и, не побоюсь этого слова, авторитета кузнецких производителей мебели на российском, и не только, рынке.

Администрация города готова выступить застрельщиком такой работы. И здесь я ставлю в упрек экономическому и образовательному блокам администрации: вы пока не прониклись идеей и занимаете пассивную позицию в реализации намеченных планов. Рассчитываю при этом, что и руководители мебельных предприятий также будут нашими активными союзниками и соработниками в этой очень нужной всем нам работе.

Далее. Не так давно по моей инициативе была **создана рабочая группа по развитию туристического потенциала города Кузнецка**. Кто-то может саркастически ухмыльнуться. Но у многих городков из российской глубинки получилось продвинуться в этом отношении. Полагаю, что вполне можем попробовать и мы. Конечно, нужна серьезная и основательная работа, надо создавать туристическую инфраструктуру: объекты, которые были бы интересны приезжающим в наш город, современный гостиничный фонд, объекты досуга и общепита. Здесь уже намечен ряд конкретных направлений. В частности, при активном участии местных умельцев-кузнецов начата работа по проекту «Кузнецкая слобода». И если у кого-то из предпринимателей есть в этом плане свои идеи, мы готовы их обсудить, формат нашей рабочей группы открытый. В то же время здесь есть и общий

аспект: турист будет приезжать не только туда, где есть музей или какая-то достопримечательность, но и туда, где ему в целом уютно и комфортно. В этой связи каждый житель города, не говоря уже о предпринимателях, мог бы внести свою лепту в общее дело благоустройство города, начав со своего офиса, магазина, фабрики – того, что является вашей собственностью, вашим лицом. Иногда это лицо в нашем городе, мягко скажем, не очень. Достаточно привести пример делового центра «Сфера», пошарпанный фасад которого явно не украшает центральную улицу города. Столь же захолустно выглядят многие объекты и прилегающие территории в районе Центрального рынка. В этой связи приведу в качестве положительного примера для подражания то, как подошел к обустройству своего объекта инвестор, производящий работы на аэродроме: уже сейчас, на стадии строительства, там видно, что делается все не только для бизнеса, но и для города. Также хочу отметить, что в этом году были проведены большие работы по благоустройству центральной части города. Полагаю, было бы уместно, чтобы собственники бизнеса, соседствующего с вновь благоустроенными территориями, распространили благоустройство на свои владения. Давайте озаботимся внешним видом города. Это тоже самое, что ни на есть целевые инвестиции в наш Кузнецк.

Как вы, наверное, заметили, я постоянно **призываю бизнес к сотрудничеству, взаимодействию**. Для этого уже выстроены определенные форматы: ведется прием предпринимателей, заседает Штаб по развитию экономики, создан ряд рабочих групп и так далее. Возможно однако, что этого недостаточно, это несовременно и неоперативно. Давайте предложения, как нам оживить общение, обмен идеями. Например, «В Контакте» недавно создана группа «Деловой Кузнецк», давайте попробуем на этой площадке поактивнее повзаимодействовать. **Нам надо общаться, искать и реализовывать идеи, способные расшевелить, развить наш город.**

Хочу поделиться одной из своих идей. Размышляя, как сблизить власть и жителей города, бизнес, пришел к мысли, что пока простым гражданином власть воспринимается отстраненно, обособлено: мол, «мы отдельно, а власть отдельно». Здесь, наверное, сказывается сложившаяся за долгие времена ментальность. Но не в этом суть. Я вот думаю, а не переименовать ли администрацию во что-то типа «офиса по развитию города Кузнецка». Ведь, как известно, «как корабль назовешь, так он и поплывет». И, соответственно, в таком-же ключе переформатировать и подразделения администрации. Конечно, с кондачка такие вопросы не решаются: это и юридические вопросы, и финансовые затраты. Но сам подход хотелось бы, чтобы вы оценили: мы с вами, как жители города, причем, не просто жители, а люди, облеченные властью, ответственностью, ведущие собственный бизнес, работодатели, мы с вами в одной лодке, один экипаж и от слаженной, целеустремленной нашей работы зависит и курс, и скорость движения вперед корабля под названием «Кузнецк».

Вместе мы – огромная сила, способная на многое. Надо верить в свои возможности, верить в свой город, в свою страну, в свой народ. Не забывайте: мы – народ победитель. У нас все получится.

Спасибо за внимание!